

2023 Yılı Faaliyet Raporu

İdari Birim

ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Hazırlayanlar:
Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU
Şub. Müd. Belda KORKMAZ

2023

1

İçindekiler

SUNUŞ

1. GENEL BİLGİLER

1.1 MİSYON VE VİZYON VE DEĞERLER

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1.3 KURUMSAL BİLGİ VE İSTATİSTİKLER

- 1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu / İdareye ilişkin Bilgiler
- 1.3.2 İnsan Kaynakları
- 1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim İstatistikleri)
- 1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji
- 1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

3.2 FAALİYET SONUÇLARI

- 3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler
- 3.2.2 Toplumsal Katkı
- 3.2.3 İkili Anlaşmalar / Protokoller / Değişim Programları İstatistikleri
- 3.2.4 YLSY Burs Koordinatörlüğü

3.3 PERFORMANS DEĞERLENDİRMELERİ

- 3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sunuş

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi uluslararasılaşma yolculuğunda gereken tüm adımları atmaktadır. Bu doğrultuda diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ve çeşitli kuruluşlar ile bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin sağlanması ve sürdürülmesine kuruluşundan bu yana zaman ve kaynak ayırmıştır. Ayrıca, öğrenci ve personelin yurtdışı deneyimleri kazanmalarına yönelik değişim programlarının ve farklı projelerin uygulanması yanı sıra öğrenci nüfusu içinde ciddi sayıda yabancı öğrenciye yer verme çabalarına stratejik planları içerisinde büyük bir önem vermektedir.

Rektörlüğe bağlı Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetleri arasında önemli yer tutan tam zamanlı uluslararası öğrenci kabulü, uluslararası veya ulusal düzeyde değişim programları (Erasmus+, Mevlana, Farabi gibi) ve bu kapsamda gerçekleşen öğrenci ve personel hareketliliği faaliyetleri, yabancı ülke üniversiteleri veya kurumları ile işbirliği protokolleri ve bu kapsamda gerçekleşen değişim faaliyetleri ve ziyaretler, uluslararası heyetlerin çalışma ziyaretlerinin koordinasyonu, ortak uluslararası etkinlikler, uluslararası ilişkiler alanına giren konulardaki duyuru, tanıtım, bilgilendirme ile uluslararası tanıtıma yönelik doküman hazırlama gibi süreçlerde gerek doğrudan yürütücüdür ya da destek sağlamaktadır.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan 2023 yılı faaliyet raporunda görev ve sorumluluklarımız, amaç ve hedeflerimiz, temel politika ve önceliklerimiz sunulmakta, kurumsal bilgiler ve performans bilgileri verilmektedir.

Prof. Dr. Reşat ÜNAL
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü

1. GENEL BİLGİLER

Bu bölümde, Koordinatörlüğün misyon ve vizyonuna, teşkilat yapısına, mevzuatına, sunulan hizmetlere, insan kaynakları ve fiziki kaynakları ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

1.1 MİSYON VE VİZYON VE DEĞERLER

Misyon: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda uluslararası nitelik taşıyan işlerini yürütmek ve koordine etmektir.

Vizyon: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin, eğitim-öğretim, araştırma, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin uluslararası düzeyde talep ve kabul gördüğü, cazibe merkezi bir üniversiteye dönüşmesinde önemli rol oynamaktır.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koordinatörlüğün görev ve sorumlulukları arasında şunlar sayılabilir:

- Yabancı ülkelerdeki yükseköğrenim kurumları ve diğer organizasyonlar ile yapılan akademik iş birliği anlaşmalarının ve protokollerin hazırlık ve yürütme aşamalarında gerekli çalışmaları yapmak
- Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe programı olup yurt dışında eğitim, öğretim, staj, profesyonel gelişim ve gençlik aktiviteleri ile kurumlar arasındaki iş birliklerini destekleyen Erasmus+ Programı altında yürütülen yükseköğretim düzeyinde hareketlilik ve iş birliği faaliyetlerinin Üniversite genelinde organizasyonunu sağlamak, katılımın nitelik ve nicelik yönünden artarak devamını sağlamak adına Üniversitemiz içinde koordinatörlük yapmak
- Erasmus+ Programı dâhilinde gerçekleşen yükseköğretimde öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerine ilişkin olarak, başvuru ilanı, seçim, hareketliliklerin organizasyonu, takibi ve sonuçlandırılması dâhil, tüm süreçlerin koordinasyonunu ve yürütülmesini sağlamak
- Ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişimini esas alan ve YÖK tarafından koordine edilen Farabi Değişim Programı ile ilgili tüm faaliyetleri yürütmek
- Üniversitemiz ile yurtdışında bulunan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişimini esas alan ve YÖK tarafından koordine edilen Mevlâna Değişim Programı ile ilgili tüm faaliyetleri yürütmek
- Uluslararası öğrencilerin kabulüne yönelik olarak tanıtım, sınav, kabul, kayıt ve öğrenci işleri faaliyetlerini yürütmek ve koordine etmek
- Gelen misafir değişim öğrencilerinin ve öğretim elemanlarının başvuru, kabul, karşılama, yerleştirme ve takip süreçlerini yürütmek
- Avrupa Komisyonu tarafından sunulan ve fonlanan Erasmus+ Programı kapsamındaki faaliyet ve projelerin ulusal düzeyde koordinasyonu yürüten AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi'ne (Türkiye Ulusal Ajansı) proje başvuruları yapmak, sözleşmeleri imzalamak ve düzenli olarak ara ve final raporlarını göndermek
- Çalışma alanına giren ulusal ve uluslararası konferans ve seminerlerin duyurulmasını, katılımların organizasyonunu sağlamak ya da destek vermek
- Koordinatörlük tarafından yürütülen program ve faaliyetlerle ilgili olarak ulusal/uluslararası düzeyde gerçekleşen çeşitli toplantı, seminer, konferans, çalıştay gibi organizasyonlara katılmak, Üniversitemizde çalışma ziyaretleri ve toplantıların düzenlenmesine katkıda bulunmak
- Uluslararası ilişkiler alanına giren konulardaki duyuru, tanıtım, bilgilendirme ile haberleşme ve doküman hazırlama konularında teknik destek sağlamak
- Üniversitemizin uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik olarak materyal hazırlanmasına katkıda bulunmak

- Uluslararası birlik veya organizasyonlar ile ilişkilerde üyelik başvurularını, bilgi güncellemelerini, yazışmaları yapmak, takip etmek

Koordinatörlük; Rektör, Rektör Yardımcısı ya da Uluslararası İlişkiler Koordinatörü imzasıyla kurum içinde fakülte ve yüksekokullara ya da idari birimlere resmi yazı gönderebilme yetkisine sahiptir. Kurum dışına (Türkiye Ulusal Ajansı, YÖK, TÜBİTAK, Valilik, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, konsolosluklar, diğer yükseköğrenim kurumları vb.) yazılan her türlü resmi yazı Rektör tarafından ya da rektör adına Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır. Ayrıca, tüm kurumlar arası anlaşmalar, protokoller, proje başvuruları, Ulusal Ajans ile yapılan sözleşmeler, proje ara ve sonuç raporları mutlaka Rektör ya da vekâleten Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır. Anlaşmamız ve hareketlilik faaliyetlerinde ortaklığımız bulunan yurt içi ya da yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarına gönderilen rutin evrak ve üst yazılar ilgili programın koordinatörü tarafından imzalanır. Gelen veya giden öğrenci başvuru formları, öğrenim anlaşmaları, davet mektupları ve katılım belgelerine ilgili programın Kurum Koordinatörü ve gerektiğinde bölüm koordinatörleri imza koyar.

1.3 KURUMSAL BİLGİ VE İSTATİSTİKLER

1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu / İdareye İlişkin Bilgiler

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başından bu yana, Üniversitemizin Menteşe İlçesi Merkez Yerleşkesi içinde bulunan Su Ürünleri Fakültesi binasının 1. katında hizmet vermektedir. Toplam kullanım alanı yaklaşık 400 m² olup 12 oda, 1 toplantı salonu, 1 arşiv odası ve 1 elektrik pano odasını kapsamaktadır.

Tablo 1. Açık ve Kapalı Alanlar

Birim Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)	Kullandığı Binalar
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	400	-	Su Ürünleri Fakültesi Binası

Tablo 2. Genel Amaçlı / Merkezi Konferans-Toplantı-Seminer Salonları

Salon Tipi	Salon Adı	Kapasite (Kişi)	Kullanım Alanı (m ²)
Toplantı Salonu	UİK Toplantı Salonu	50	78

1.3.2 İnsan Kaynakları

Koordinatörlükte 2023 yılı sonu itibarıyla, 5 akademik, 4 idari ve 1 sözleşmeli idari olmak üzere toplam 10 personel bulunmaktadır.

Tablo 3. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2022	2023	Artış-Azalış Oranı %
Kadrolu Akademik Personel	4	5	+ % 25
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	0	0	
Kadrolu İdari Personel	4	4	
Sözleşmeli İdari Personel	1	1	
Sürekli İşçiler	0	0	
Toplam	9	10	+%25

1.3.2.1 Akademik Personel

Tablo 4. Doktora Eğitimi Devam Eden Personel

Adı Soyadı	Unvanı	Birimi	Doktora Yapılan Üniversite Adı
------------	--------	--------	--------------------------------

İbrahim ÇELİK	Bilgisayar İşletmeni	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Ege Üniversitesi
Kamil AKAR	Büro Memuru (Sözleşmeli Personel)	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
İrem KISACIK	Öğretim Görevlisi	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi

1.3.2.2 İdari Personel

Tablo 5. İdari Personel

Hizmet Sınıfı	Kişi Sayısı
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	4
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	0
Teknik Hizmetler Sınıfı	0
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0
Din Hizmetleri Sınıfı	0
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	0
Sözleşmeli İdari Personel	1
Sürekli İşçiler	0
Toplam	5

Tablo 6. İdari Personelin Görev Yerleri İtibariyle Dağılımı

Görev Yeri	GİH	SHS	THS	EÖHS	AHS	DHS	YHS	SİP	TOPLAM
UİK	4							1	5
Toplam	4							1	5

1.3.2.3 Personelin Aldığı Eğitimler

Tablo 7. Akademik Personelin Katıldığı Eğitimler

Eğitimin/Toplantının Adı/Konusu/Yeri	Türü	Mali Kaynağı	Eğitimi Veren/Toplantıyı Düzenleyen (Kişi/Kurum)	Tarihler	Katılan Öğretim Üyesi Sayısı	Toplam Katılan Akademik Personel Sayısı	Eğitimin sonunda sertifika alınıp alınmadığı
Erasmus+ Yükseköğretim Yeni Başlayanlar Toplantısı Alanya Üniversitesi, Alanya	Toplantı	AB Fonları	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü	23 Mayıs 2023	0	1	Hayır
Yükseköğretim Hareketlilik Proje Yönetimi (KA103/KA131) Toplantısı Afyon Kocatepe Üniversitesi, Afyon	Toplantı	AB Fonları	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü	21-22 Kasım 2023	0	2	Hayır

Uluslararası Hareketlilik Bilgilendirme Toplantısı (KA171) Eskişehir Teknik Üniversitesi, Eskişehir	Toplantı	AB Fonları	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü	23 Kasım 2023	0	2	Hayır
DEC Events: Digital Erasmus Conference and Workshop Antalya	Konferans ve Çalıştay	AB Fonları	Spectron IT	14-16 Aralık 2023	0	2	Evet

1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim) İstatistikleri

1.3.3.1 Öğrenci Sayıları

Tablo 3. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Birimlere Dağılımı

2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı - Güz Yarıyılı	
Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	80
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	105
Bodrum Güzel Sanatlar Fakültesi	2
Diş Hekimliği Fakültesi	7
Edebiyat Fakültesi	32
Eğitim Fakültesi	28
Fen Fakültesi	20
Fethiye İşletme Fakültesi	29
Fethiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	46
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	187
İslami İlimler Fakültesi	4
Milas Veteriner Fakültesi	16
Mimarlık Fakültesi	6
Mühendislik Fakültesi	136
Sağlık Bilimleri Fakültesi	88
Spor Bilimleri Fakültesi	14
Su Ürünleri Fakültesi	1
Teknoloji Fakültesi	41
Tıp Fakültesi	83
Turizm Fakültesi	38
Seydikemer Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2
Dalaman Meslek Yüksekokulu	7
Datça Kazım Yılmaz Meslek Yüksekokulu	8
Fethiye Ali Sıtkı-Mefharet Koçman Meslek	10
Fethiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5
Kavaklıdere Meslek Yüksekokulu	3
Köyceğiz Meslek Yüksekokulu	5
Köyceğiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
Marmaris Turizm Meslek Yüksekokulu	10

Milas Meslek Yüksekokulu	8
Muğla Meslek Yüksekokulu	129
Ortaca Meslek Yüksekokulu	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10
Ula Ali Koçman Meslek Yüksekokulu	6
Yatağan Meslek Yüksekokulu	5
Toplam	1187

Tablo 9. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Ünelere Dağılımı

2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı - Güz Yarıyılı			
Ülke	Sayı	Ülke	Sayı
A.B.D.	4	Kazakistan	188
Afganistan	42	Kenya	1
Almanya	11	Kırgızistan	2
Arnavutluk	1	K.K.T.C.	1
Avustralya	1	Kongo	2
Avusturya	1	Kosova	4
Azerbaycan	110	Letonya	1
Bangladeş	2	Libya	2
Bulgaristan	65	Lübnan	2
Burundi	1	Mali	6
Çad	3	Mısır	63
Cezayir	5	Moldova	3
Çin	1	Moritanya	39
Ekvator	1	Nijer	2
Etiyopya	1	Nijerya	11
Fas	11	Özbekistan	12
Filistin	28	Pakistan	5
Fransa	3	Panama	1
Gabon	5	Romanya	2
Gana	7	Rusya	5
Gine	65	Somali	48
Güney Afrika	1	Sudan	8
Gürcistan	4	Suriye	77
Hindistan	1	Tayland	1
Hollanda	1	Tunus	1
Irak	18	Türkmenistan	6
İngiltere	2	Ukrayna	4
İran	52	Ürdün	15
İsveç	1	Yemen	126
İsviçre	2	Zambiya	2
Japonya	1	Diğer Uluslararası Öğrenciler ¹	96

2023-2024 Eğitim Öğretim Yılı - Güz Yarıyılı			
Ülke	Sayı	Ülke	Sayı
Toplam ²	1187		

¹ T.C. uyruklu olup, yurtdışında okuyanlar, doğumla yabancı uyruklu olup sonradan T.C. vatandaşlığına geçenler

² Mavi kart sahibi olanlar dâhildir.

Tablo 10. Öğrenci Değişim Programları ile Gelen / Giden Öğrenci Sayısı

Programın Adı	2022-2023 Güz		2022-2023 Bahar		2023-2024 Güz	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Erasmus ¹	16*	73**	4***	69****	13	3
Mevlana ²	0	0	0	0	0	0
Farabi ²	0	0	0	0	0	0
Uluslararası Değişim ³	16*****	0	0	0	25*****	0
Toplam	32	73	4	69	38	3

* 16 öğrencinin 3'ü staj hareketliliği kapsamında gelmiştir.

** 73 öğrencinin 1'i staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

*** 4 öğrencinin tamamı KA107 Projesi kapsamında ICM öğrencisi olarak gelmiştir

**** 69 öğrencinin 1'i staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

***** 16 öğrencinin tamamı Abay Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi (Kazakistan) ile işbirliği protokolü kapsamında gelmiştir.

***** 25 öğrencinin 17'si Abay Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi (Kazakistan) ile 8'i Altynsarin Üniversitesi (Kazakistan) ile işbirliği protokolü kapsamında gelmiştir.

¹ Erasmus Programı kapsamında giden öğrenciler, halen devam etmekte olan iki farklı proje (2021 KA131 ve 2022 KA131) altında katılımcı olmuşlardır, sayılar projelere göre ayrılmamıştır. Staj hareketliliği faaliyetleri bazen Eylül ayını da içerecek şekilde genellikle yaz dönemi içinde gerçekleşmektedir. Bu sebeple, katılımcının staj başlangıç tarihi, akademik takvime göre, yeni akademik yıl başlamadan önce ise, bu faaliyet içinde bulunulan akademik yılın bahar dönemine, başladıktan sonra ise, bu faaliyet yeni akademik yılın güz dönemine ait olarak işlenmiştir.

² Covid-19 salgını nedeniyle başlayan süreçte, YÖK Yürütme Kurulu tarafından 01.04.2020 tarihli toplantıda alınan kararla, geçici olarak durdurulmuş olan Mevlana Değişim Programı ve Farabi Değişim Programı bugüne değin yeniden başlatılmamıştır.

³ Üniversitemiz ile akademik işbirliği kapsamında ortak faaliyetler yürütmek üzere Akademik İşbirliği Protokolü imzalamış olan yükseköğretim kurumlarından, belirli bir değişim/hareketlilik programı çerçevesinde olmamakla birlikte, masraflarını kendi finansal imkânları ile karşılamak üzere misafir değişim öğrencileri kabul edilmektedir.

1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji

Bu başlık altında, Koordinatörlüğün bilişim sistemlerine, teknolojik alet, donanım ve yazılımlarına yer verilmektedir.

Tablo 11. Bilgi Sistemleri

Bilgi Sistemi Adı	Yazılımı Sahibi (Üreten Firma)	Sorumlu Birim	Kullanıcı Birimler	Kullanım Alanları
Uluslararası Öğrenci Başvuru Sistemi	MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Uluslararası Öğrenciler Birimi	Uluslararası öğrenci sınavı başvurularının alınması, sınav sonuçlarının ilanı, öğrenci kabulü
Erasmus+ Beneficiary Module (BM) Yararlanıcı Modülü	Avrupa Komisyonu	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı (2021-2027) kapsamında yürütülen hareketlilik projelerinin yönetimi
EWP Dashboard	EWP Konsorsiyumu: EUF (European University Foundation), ESN (Erasmus Student	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı kapsamında ve dijital dönüşüm doğrultusunda, hareketliliklerin yönetimi, gelen ve giden öğrencilerin öğrenim anlaşmaları ve ikili

	Network) ve 7 farklı Avrupa Üniversitesi ortak girişimi (Avrupa Komisyonu fonlarıyla)			anlaşmaların dijital olarak oluşturulup onaylandığı iletişim portalı
TURNA Proje Yönetim Sistemi	Türkiye Ulusal Ajansı	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus Programı kapsamında hareketlilik projelerini, ilgili resmi süreçlerin (sözleşme, ek sözleşme, rapor yükleme vs.) yönetimi ve takibi
TURNA Başvuru Portalı	Türkiye Ulusal Ajansı	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı ile ilişkili hareketlilik projeleri kapsamında ilan edilen öğrenci ve personel başvuru çağrılarının yer aldığı, başvuruların alınıp değerlendirildiği ve sonuçların duyurulduğu e-devlet kapısı altında çevrimiçi başvuru ve değerlendirme portalı

Tablo 12. Teknolojik Kaynaklar

Türü	2022	2023	Artış Oranı %
Sunucular	1	1	-
Masaüstü Bilgisayar	14	14	-
Taşınabilir Bilgisayar	1	1	-
Tablet Bilgisayar	0	0	-
Cep Bilgisayar	0	0	-
Toplam	16	16	-
Öğrenci Kullanımına Açık Bilgisayar Sayısı	2	2	-

Tablo 13. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	8

Tablo 14. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	19
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	12
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	1

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	13
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	6
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	11
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	240
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	12
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	4
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	41

1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

Bu kısımda tarihçe, ana faaliyet alanları, örgüt yapısı, organizasyon ve çalışma grupları, yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgiler verilmektedir.

Tarihçe

Daha öncesinde, uluslararası ilişkiler kapsamına giren her türlü yazışma Rektörlük ve Genel Sekreterlik üzerinden yapılmakta, protokoller Genel Sekreterlik tarafından yürütülmekte iken, 2003 yılında, Üniversite üst yönetiminin değişmesi ve AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi'nin (Ulusal Ajans) kurulması ile birlikte Üniversitemizin uluslararası programlardan yararlanabilmesi için daha bilinçli ve organize olmuş bir yaklaşım ve etkinlik planı uygulanması gerçeği kaçınılmaz hale gelmiştir. Bu aşamada Uluslararası İlişkiler, Genel Sekreterlik altında tek bir odada işlerini ve yazışmalarını yürüten, dönemin rektör yardımcısına bağlı olarak çalışan bir alt birim halini almıştır.

2003 yılı sonunda Erasmus Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi olmak üzere başvuru yapılmasını takiben 2004 yılında resmi olarak kurulan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak, kendisine tahsis edilen Teknik Eğitim Fakültesi binasındaki birkaç odadan oluşan mekânında ve resmi görevlendirilmiş çalışanlarıyla etkinliklerine hız vermiştir. Prof. Dr. Muhammed ELTEZ Koordinatör olarak atanmış, bağımsız posta adresi, telefon numarası ve e-posta adresi tanımlanan Koordinatörlük, idari bir birim olarak web sitesinde yer almaya başlamıştır.

16.02.2009 tarihinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörü görevini Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL üstlenmiş, 25.11.2014 tarihinde bu görevi Doç. Dr. Füsun ÖZERDEM'e devretmiş ancak, 24.04.2017 tarihinde yeniden aynı görevi devralmıştır.

14 Temmuz 2018 tarihinde, Üniversitemizin yeni rektörünün atanmasını takiben, Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak, 07.08.2018 tarihinde Doç. Dr. Reşat ÜNAL görevlendirilmiştir. 15 Eylül 2022 tarihinde gerçekleşen yeni rektör ataması sonrasında da Prof. Dr. Reşat ÜNAL aynı göreve devam etmektedir.

Socrates Programı 2007 yılında, önemli değişikliklerle birlikte, yerini Hayatboyu Öğrenme Programı'na (LLP) bırakmış, 7 yıllık dönem sonunda, 2014 yılından itibaren 2020 yılı sonuna kadar devam eden Erasmus+ Programı hayata geçirilmiştir. 2021 yılıyla birlikte, özellikle dijitalleşme, içerme ve yeşil bilinç temel politikaları öne çıkmak üzere, bazı uygulama değişiklikleri ile birlikte Erasmus+ Programının yeni 7 yıllık program dönemi başlamıştır.

2009 yılında Yükseköğretim Kurulu koordinasyonunda Farabi Değişim Programı başlamış, üst yönetimin bu programın Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesi kararıyla yapılanmada, organizasyonda ve insan kaynaklarında değişiklikler ortaya çıkmıştır.

2011-2012 Eğitim Öğretim Yılı itibariyle Üniversitemize yabancı uyruklu öğrenci alımına başlanmış ve süreçlerin koordinasyonunu Koordinatörlüğümüz üstlenmiştir.

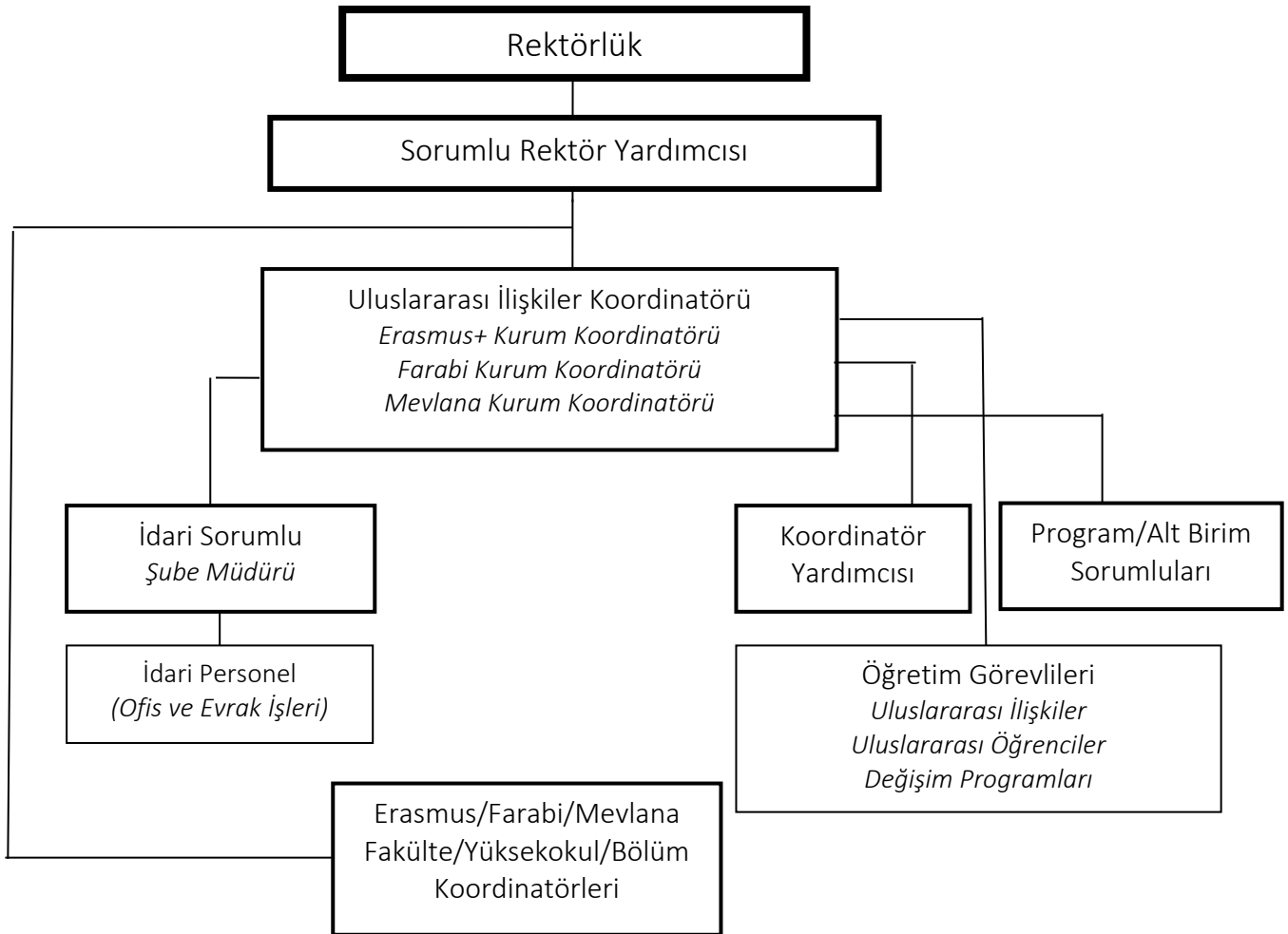
2013-2014 eğitim öğretim yılında başlayan Mevlana Değişim Programının Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir.

2010 yılında, fakülte binasındaki yerinden taşınarak Rektörlük Binası giriş katında kendine ayrılmış alanda hizmet vermeye devam eden Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başında, halen bulunduğu Su Ürünleri Binası birinci katına taşınmıştır.

Ana Faaliyet Alanları

- AB Eğitim Programları ve Hareketlilik (Erasmus+ Programı) – Kurumsal Koordinatörlük, Ulusal Ajans, AB hibesi
- Yurtiçi değişim faaliyetleri (Farabi Değişim Programı) – Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Yurtdışı değişim faaliyetleri (Mevlana Değişim Programı) - Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Uluslararası tam zamanlı öğrenciler
- Uluslararası tanıtım ve organizasyon
- Dış ilişkiler, protokoller, üyelikler
- Teknik destek ve danışmanlık

Teşkilat Şeması



Tablo 15. Yönetim

Görevi	Adı Soyadı	Göreve Başlama / Bitiş Tarihi
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Muhammet ELTEZ	2004 – 15.02.2009
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL	16.02.2009 – 25.11.2014
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Doç. Dr. Füsun ÖZERDEM	01.12.2014 – 24.04.2017
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL	25.04.2017 – 07.08.2018
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Reşat ÜNAL	07.08.2018 - Halen

Organizasyon ve Çalışma Grupları

Yönetim

Prof. Dr. Ali SÜLÜN	Sorumlu Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Reşat ÜNAL	Uluslararası İlişkiler Koordinatörü
Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU	Koordinatör Yardımcısı
Şub. Müd. Belda KORKMAZ	İdari Sorumlu

Erasmus+ Programı Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU
Öğr. Gör. Ahu ERİK
Büro Memuru Kamil AKAR

Farabi Programı Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ
Bil. İşl. İbrahim ÇELİK

Uluslararası Öğrenciler Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Ceren AKKUŞ
Öğr. Gör. İrem KISACIK
Bil. İşl. Onur KARASULU
Bil. İşl. Melike YİĞİT
Bil. İşl. İbrahim ÇELİK

Mevlana Programı Çalışma Grubu

Bil. İşl. Melike YİĞİT

İdari İşler Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ
Bil. İşl. Onur KARASULU
Bil. İşl. İbrahim ÇELİK
Bil. İşl. Melike YİĞİT
Büro Memuru Kamil AKAR

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Amaçlar

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü en genel anlamda, diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ve çeşitli organizasyonlarla bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitemizin uluslararası nitelik taşıyan faaliyetlerinin koordinasyonunu, uluslararası öğrenci kabul işlemlerini, çeşitli programlar altında sürdürülen hareketlilik ve proje faaliyetlerinin yürütülmesini temin etmek amacındadır.

Hedefler

- Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen ve ulusal koordinasyonu Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen yükseköğretimde hareketlilik (Erasmus+ Programı) faaliyetlerini çeşitlendirerek devam ettirmek
- Bölümlerimizin ve akademisyenlerimizin destekleriyle Erasmus+ Programı kapsamında kurumlararası anlaşmalarımızın sayısını ve kalitesini artırmak
- Uluslararası öğrenci kabulünde, bundan sonraki yıllar için öğrenci sayı ve kalitesi ile ülke çeşitliliğini arttıracak çalışmalar yapmak
- Uluslararası değişim/hareketlilik programları dahilinde, özellikle gelen öğrenci açısından nicelik ve niteliği arttırmak adına Üniversitemizde yabancı dilde eğitim veren bölüm ve yabancı dilde sunulabilen ders sayısını hızla arttırabilmek için birimlere motivasyon sağlamak, destek olmak
- Uluslararası öğrenci kabulü ve kayıtları ile öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetleri sırasında yürütülen tüm resmi işlemlerde sorunları azaltacak şekilde gerekli iyileştirmelere devam etmek

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü'nün ana faaliyetlerine ilişkin temel politikaları aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- Değişim/hareketlilik faaliyetlerinde sayı, kalite ve çeşitliliği iyileştirmek
- Üniversitenin uluslararası alanda tanıtımına ve sürdürülebilir görünürlüğüne katkı sağlayabilecek çeşitli faaliyetlere (materyal geliştirilmesi, tanıtım fuarları, web sitesi, uluslararası toplantı ve aktiviteler vb.) destek olmak
- Stratejik ortaklıkların çeşitlendirilmesine katkıda bulunmak
- Uluslararası öğrenci profili açısından sayı ve çeşitliliği arttırmak

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü için fakülte ve yüksekokullar ya da daire başkanlıkları gibi üniversite bütçesinden ayrılmış bir pay söz konusu değildir. Koordinatörlük elemanları maaşlarını kadrolarının bulunduğu birimlerden almaktadırlar. Yarı zamanlı çalışan öğrencilerin ödemeleri SKS Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sözleşmeli personelin maaş ödemesi ise Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen projelerin Kurumsal Destek bütçesinden karşılanmaktadır.

Fiziksel mekân tahsisi, mobilya tefrişatı ve bazı sarf malzemeler dışında Koordinatörlük diğer satın alma ve harcamalarını bütçe elverdiğince ve uygulanabilir olduğu takdirde, Erasmus+ Programı faaliyetleri için Ulusal Ajans tarafından sözleşmelere uygun olarak aktarılan AB fonlarının desteğiyle gerçekleştirmektedir.

AB fonlarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili yönetmeliklere göre, tüm harcama ve ödemeler her bir proje adına bir devlet bankası bünyesinde açılan özel hesaplar üzerinden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, Ulusal Ajans tarafından aktarılan AB hibelerinin harcamalarında KDV muafiyetinden yararlanılabilmektedir.

3.2 FAALİYET SONUÇLARI

3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

Faaliyet yılı içerisinde Koordinatörlük tarafından bu başlık altında gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 15. Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

Sıra No	Birim	Faaliyet Türü	Faaliyetin Gerçekleştiği Tarih	Faaliyetin Bitiş Tarihi	Faaliyetin Gerçekleştiği Yer	Faaliyet Adı	Ulusal/ Uluslararası	Fiziksel/ Çevrimiçi	Katılımcı Sayısı	Hedef Kitle	Dezavantajlı Grup
1	ÜİK	Diğer: Başkonsolos- Uluslararası Öğrenci Buluşması	15.11.23	15.11.23	Menteşe	Kazakistan Cumhuriyeti Antalya Başkonsolosu MSKÜ' de Kazak öğrencilerle toplantı gerçekleştirdi.	Uluslararası	Fiziksel	100	Öğrenci	-

3.2.2 Toplumsal Katkı

Faaliyet yılı içerisinde Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler arasında toplumsal katkı ya da sosyal sorumluluk kategorisinde yer alan faaliyet bulunmamaktadır.

3.2.3 İkili Anlaşmalar / Protokoller / Değişim Programları İstatistikleri

Koordinatörlük bünyesinde yürütülen hareketlilik/değişim ya da akademik işbirliği faaliyetleri, aşağıda belirtilen başlıklar altında sınıflandırılabilir:

Erasmus+ Programı (Erasmus+ Program ülkeleri ya da programla ilişkili olmayan (ortak) ülkelerde bulunan kurum ve kuruluşlarla, KA131 ve KA171 projeleri dâhilinde ve kurumlararası anlaşmalara dayalı gerçekleşen öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetleri)

Farabi Değişim Programı (Ulusal düzeyde, yükseköğretim kurumları arasında, protokollere dayalı öğrenci değişim faaliyetleri)

Mevlana Değişim Programı (İstisnalar dışında Erasmus Program ülkeleri haricindeki tüm dünya ülkelerinde bulunan yükseköğretim kurumlarıyla, protokollere dayalı öğrenci ve personel değişim faaliyetleri)

Uluslararası Değişim (Akademik İşbirliği Protokolleri çerçevesinde gerçekleştirilebilen öğrenci ve personel değişim faaliyetleri)

Aşağıdaki tablolar bahsi geçen programlar ya da işbirliği ortaklıkları göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

Tablo 16a. Erasmus+ Programı Kurumlararası Anlaşmalar

Ülke	Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu
Almanya	Carl von Ossietzky - Universität Oldenburg
Almanya	Freie Universität Berlin
Almanya	Gmünd University of Education
Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz
Almanya	Julius-Maximilians Universität Würzburg
Almanya	Philipps-Universität Marburg
Almanya	Ruhr- Universität Bochum
Almanya	Technische Fachhochschule Wildau
Almanya	Technische Universität Braunschweig
Almanya	Technische Universität Clausthal
Almanya	Universität Bonn
Almanya	Universität Duisburg-Essen
Almanya	Universität Hamburg
Almanya	Universität Hiedelberg
Almanya	Universität Münster
Almanya	Universität Paderborn
Almanya	Universität Saarland
Arnavutluk*	Agricultural University of Tirana
Avusturya	Montan Universitaet Leoben
Belçika	Universite de Liege
Brezilya*	Universidade Federal do ABC
Bulgaristan	Angel Kunchev University of Ruse
Bulgaristan	Burgas Prof. Dr. Assen Zlatarov University
Bulgaristan	Konstantin Preslavsky University of Shumen

Bulgaristan	National Sports Academy "Vassil Levski"
Bulgaristan	Sofia University "St. Kliment Ohridski"
Bulgaristan	South West University Neofit Rilski
Bulgaristan	St. Cyril and Methodius University of Veliko Tarnovo
Bulgaristan	Trakia University
Bulgaristan	University of Agribusiness and Rural Development
Bulgaristan	University of Chemical Technology and Metallurgy (UCTM)
Bulgaristan	Varna University of Management
Bulgaristan	Vassil Levski National Military University
Bosna Hersek *	University of Sarajevo
Çek Cumhuriyeti	Brno University of Technology
Çek Cumhuriyeti	Czech University of Life Sciences Prague
Çek Cumhuriyeti	Jan Evangelista Purkyne University in Usti nad Labem
Çek Cumhuriyeti	Mendel University in Brno
Çek Cumhuriyeti	Palacky University in Olomouc
Çek Cumhuriyeti	Tomas Bata University in Zlin
Çek Cumhuriyeti	University of Hradec Kralove
Çek Cumhuriyeti	University of South Bohemia in Ceske Budejovice
Çek Cumhuriyeti	University of West Bohemia
Çek Cumhuriyeti	VSB-Technical University of Ostrava
Cezayir *	National Polytechnic School of Oran (ENPO)
Cezayir *	University of Tizi-Ouzou
Estonya	Estonian University of Life Sciences
Fransa	Ecole Superieure du Bois
Fransa	Universite Bordeaux Montaigne
Fransa	Universite de Poitiers
Fransa	Universite de Rouen
Fransa	Universite de Strasbourg
Gürcistan *	Batumi "Shota Rustaveli" State University
Gürcistan *	European University
Gürcistan *	Kutaisi University
Hollanda	Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
İspanya	Escuela de Arte y Superior de Disano de La Rioja
İspanya	Universidad de Cadiz
İspanya	Universidad de Castilla-La Mancha
İspanya	Universidad de Malaga
İspanya	Universidad de Oviedo
İspanya	Universidad de Salamanca
İspanya	Universidad de Valladolid
İspanya	Universidad Politecnica de Madrid
İspanya	Universidad Autonoma de Barcelona

İtalya	Accademia di Belle Arti di Carrara
İtalya	Universita degli Studi del Sannio
İtalya	Universita degli Studi della Tuscia
İtalya	Universita degli studi di Bari Aldo Moro
İtalya	Universita degli Studi di Catania
İtalya	Universita degli Studi di Firenze
İtalya	Universita degli Studi di Napoli Federico II
İtalya	Universita degli Studi di Padova
İtalya	Universita degli Studi di Palermo
İtalya	Universita degli Studi di Perugia
İtalya	Universita degli Studi di Sassari
İtalya	University of Milan
İzlanda	University of Reykjavik
Kazakistan *	M. Kh. Dulaty Taraz Regional University
Litvanya	International School of Law and Business
Litvanya	Kaunas University of Technology
Litvanya	Klaipeda University
Litvanya	Lithuania Business University of Applied Sciences
Litvanya	Marijampole University of Applied Sciences
Litvanya	SMK University of Applied Sciences
Macaristan	Budapest Business School
Macaristan	Budapest University of Technology and Economics
Macaristan	Eötvös Lorand University
Macaristan	Kodolanyi Janos University of Applied Sciences
Macaristan	University of Pannonia
Macaristan	University of Pecs
Macaristan	University of Szeged
Makedonya	“St Kliment Ohridski” University – Bitola
Makedonya	Goce Delcev University
Makedonya	International Balkan University
Makedonya	University American College Skopje
Malta	Malta College of Arts, Science and Technology (MCAST)
Polonya	Academy of Physical Education in Katowice
Polonya	Adam Mickiewicz University in Poznan - Faculty of Pedagogy and Fine Arts
Polonya	AGH University of Science and Technology
Polonya	Cavalry Captain Witold Pilecki State University of Malopolska in Oswiecim
Polonya	Czestochowa University of Technology
Polonya	Gdansk College of Health
Polonya	Gdansk University of Technology
Polonya	Jagiellonian University
Polonya	Jagiellonian University in Torun

Polonya	Jan Matejko Academy of Fine Arts in Krakow
Polonya	Katowice Business University
Polonya	Kazimierz Pulaski University of Technology and Humanities in Radom
Polonya	Kazimierz Wielki University in Bydgoszcz
Polonya	Lublin University of Technology
Polonya	Opole University
Polonya	Powislanski University
Polonya	Poznan University of Life Sciences
Polonya	Radom Academy of Economics
Polonya	State University of Applied Sciences in Konin
Polonya	State University of Applied Sciences in Krosno
Polonya	State University of Applied Sciences in Wloclawek
Polonya	University of Life Sciences in Lublin
Polonya	University of Lodz
Polonya	University of Silesia
Polonya	University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz
Polonya	University of Warmia and Mazury in Olsztyn
Polonya	University of Warsaw
Polonya	University of Wroclaw
Polonya	Warsaw University of Life Sciences (SGGW)
Polonya	Warsaw University of Technology
Polonya	West Pomeranian University of Technology
Polonya	Witelon University of Applied Sciences in Legnica
Portekiz	Instituto Politecnico da Guarda
Portekiz	Instituto Politecnico de Leiria
Portekiz	ISLA Gaia - Polytechnic Institute of Management and Technology
Portekiz	Tecnico Lisboa
Portekiz	Universidade de Coimbra
Portekiz	Universidade do Lisboa
Portekiz	Universidade do Minho
Portekiz	University of Algarve
Portekiz	University of Aveiro
Romanya	Alexandra Ioan Cuza University of Iasi
Romanya	Babeş Bolyai University
Romanya	Transilvania University of Brasov
Romanya	Universitatea de Arta si Design Cluj-Napoca
Romanya	Universitatea din Bucuresti
Romanya	Universitatea din Oradea
Romanya	Universitatea Politehnica din Timisoara
Romanya	University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Iasi
Romanya	University of Alba Iulia

Sırbistan	International University of Novi Pazar
Slovakya	Comenius University in Bratislava
Slovakya	Matej Bel University in Banska Bystrica
Slovakya	Slovak University of Technology in Bratislava
Slovakya	Trnava University in Trnava
Slovakya	University of Economics in Bratislava
Slovenya	University of Ljubliana
Ukrayna *	Alfred Nobel University
Ürdün *	Yarmauk University
Ürdün *	Zarqa University
Yunanistan	Agricultural University of Athens
Yunanistan	National Technical University of Athens
Yunanistan	University of Crete
Yunanistan	University of Ioannina
Yunanistan	University of the Aegean
Yunanistan	University of West Attica
TOPLAM	163

* Programla ilişkili olmayan ortak ülkeler

Not: 2023 yılı içinde eklenen ikili anlaşmalar koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 16b. Erasmus+ Programı Kurumlararası Anlaşmalar (Sayılar)

Ülke	Anlaşma Sayısı	2023 Yılı Eklenen Anlaşma Sayısı
Almanya	17	
Arnavutluk	1	
Avusturya	1	
Belçika	1	
Brezilya	1	
Bulgaristan	12	1
Bosna Hersek	1	
Çek Cumhuriyeti	10	1
Cezayir	2	
Estonya	1	
Fransa	5	1
Gürcistan	3	2
Hollanda	1	
İspanya	9	2
İtalya	12	
İzlanda	1	
Kazakistan	1	
Litvanya	6	1
Macaristan	7	
Makedonya	4	1
Malta	1	

Polonya	32	2
Portekiz	9	
Romanya	9	1
Sırbistan	1	1
Slovakya	5	1
Slovenya	1	1
Ukrayna	1	
Ürdün	2	
Yunanistan	6	
TOPLAM	163	15

Tablo 17a. Akademik İşbirliği Protokolleri

Ülke	Anlaşmalı Kurum
ABD	University at Albany - State University of New York
Almanya	Saarland University
Arnavutluk	Agricultural University of Tirana
Arnavutluk	Avlonya (Vlore) İsmail Qemali Üniversitesi
Azerbaycan	Azerbaijan University of Architecture and Construction
Azerbaycan	Baku State University
Belarus	International Sakharov Environmental University
Bosna Hersek	University of Tuzla
Çekya	Charles University
Fransa	Universite de Poitiers
Gürcistan	Batumi "Shota Rustaveli" State University
Gürcistan	European University
Gürcistan	Georgian Technical University
Gürcistan	Kutaisi University
İspanya	CIEMAT
Japonya	Tokyo University of Marine Science and Technology
Kazakistan	Abai Kazakh National Pedagogical University
Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University
Kazakistan	International Information Technology University
Kazakistan	Kazakh National Women's Teacher Training University
Kazakistan	Kazakistan Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi
Kazakistan	KH. Dosmukhamed Atyrau Üniversitesi
Kazakistan	Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University
Kazakistan	L. N. Gumilyov Eurasian National University
Kazakistan	M. Auezov South Kazakhstan University
Kazakistan	M. Kh. Dulaty Taraz Regional University
Kazakistan	Shakarim University of Semey
Kazakistan	Temirbek Zhurgenov Kazak Ulusal Sanat Akademisi
Kazakistan	Y. Altynsarin Arkalyk Pedagoji Enstitüsü
Kırgızistan	Kyrgyz-Turkish Manas University
Kırgızistan	Mahmut Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi

K. Kıbrıs Türk Cum.	Girne Üniversitesi
K. Kıbrıs Türk Cum.	Yakın Doğu Üniversitesi
Macaristan	Macar Kültür Merkezi
Özbekistan	İpek Yolu Turizm ve Kültürel Miras Uluslararası Üniversitesi
Pakistan	Islamia College Peshawar
Pakistan	Muhammed Ali Jinnah Üniversitesi (MAJU)
Pakistan	Pir Mehr Ali Shah Arid Agriculture University Rawalpindi (PMAS AAUR)
Pakistan	University of Karachi
Pakistan	University of Lakki Marwat
Pakistan	University of Malakand
Pakistan	University of Swat
Suudi Arabistan	Al Faisal University – Prince Sultan College of Tourism and Business
Ukrayna	Alfred Nobel University
Ukrayna	Institute of Water Problems and Land Reclamation
Ukrayna	Lviv State University of Physical Culture
Ukrayna	National Academy of Nature Protection and Resort Development
Ukrayna	National University of Water and Environmental Engineering
Ukrayna	Taras Shevchenko National University of Kyiv
TOPLAM	49

Not: 2023 yılı içinde eklenen protokoller koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 17b. Akademik İşbirliği Protokolleri (Sayılar)

Ülke	Protokol Sayısı	2023 Yılı Eklenen Protokol Sayısı
ABD	1	
Almanya	1	
Arnavutluk	2	
Azerbaycan	2	
Belarus	1	
Bosna Hersek	1	1
Çekya	1	
Fransa	1	
Gürcistan	4	2
İspanya	1	
Japonya	1	
Kazakistan	13	5
Kırgızistan	2	
K. Kıbrıs Türk Cum.	2	
Macaristan	1	
Özbekistan	1	1
Pakistan	7	
Suudi Arabistan	1	
Ukrayna	6	
Toplam	49	9

Tablo 18a. Mevlana Değişim Programı Protokolleri

Ülke	Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu
Azerbaycan	Azerbaijan State Agricultural University
Azerbaycan	Baku Eurasian University
Belarus	International Sakharov Environmental Institute of Belarusian State
İran	Gorgan University of Agricultural Sciences and Natural Resources
İran	University of Tabriz
Kazakistan	Abai Kazakh National Pedagogical University
Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University
Kazakistan	International Hoca Ahmet Yesevi Turkish-Kazakh University
Kazakistan	Kazakh State Women's Teacher Training University
Kazakistan	L.N. Gumilyov Eurasian National University
Kazakistan	University of Foreign Languages and Business Career
Kırgızistan	Issik-Kul State University Named After K. Tynystanov
Kosova	University for Business and Technology
Pakistan	FAST National University of Computer & Emerging Science
Pakistan	Ghulam Ishaq Khan Institute of Engineering Sciences and Technology
Pakistan	Institute of Management Sciences
Pakistan	Islamia College Peshawar
Pakistan	Kohat University of Science and Technology
Pakistan	National University of Sciences and Technology
Pakistan	University of Central Punjab
Pakistan	University of Hazara
Pakistan	University of Karachi
Pakistan	University of Malakand
Pakistan	University of Peshawar
Pakistan	University of Swat
Ukrayna	Alfred Nobel University
Ukrayna	H.S. Skovoroda Kharkiv National Pedagogical University
Ukrayna	Ivan Franko National University of Lviv
Ukrayna	National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine
Ukrayna	National University of Water and Environmental Engineering
Ukrayna	Taras Shevchenko National University of Kyiv
Rusya	Dagestan State University
TOPLAM	32

Tablo 18b. Mevlana Değişim Programı Protokolleri

Ülke	Protokol Sayısı	2023 Yılı Eklenen Protokol Sayısı
Azerbaycan	2	
Belarus	1	
İran	2	
Kazakistan	6	

Kırgızistan	1	
Kosova	1	
Pakistan	12	
Ukrayna	6	
Rusya	1	
TOPLAM	32	0

Tablo 19. Farabi Değişim Programı Protokolleri

PROTOKOL İMZALANMIŞ TÜRKİYE ÜNİVERSİTELERİ	
Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	İskenderun Teknik Üniversitesi
Adıyaman Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi
Afyon Kocatepe Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi - Cerrahpaşa
Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	İstanbul Medeniyet Üniversitesi
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	İzmir Demokrasi Üniversitesi
Akdeniz Üniversitesi	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi
Aksaray Üniversitesi	Kafkas Üniversitesi
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
Amasya Üniversitesi	Karabük Üniversitesi
Anadolu Üniversitesi	Karadeniz Teknik Üniversitesi
Ankara Üniversitesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	Kırıkkale Üniversitesi
Ardahan Üniversitesi	Kırklareli Üniversitesi
Artvin Çoruh Üniversitesi	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi
Atatürk Üniversitesi	Kilis 7 Aralık Üniversitesi
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Kocaeli Üniversitesi
Balıkesir Üniversitesi	Konya Teknik Üniversitesi
Bandırma 17 Eylül Üniversitesi	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi
Bartın Üniversitesi	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi
Batman Üniversitesi	Manisa Celal Bayar Üniversitesi
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Mardin Artuklu Üniversitesi
Bingöl Üniversitesi	Marmara Üniversitesi
Bitlis Eren Üniversitesi	Mersin Üniversitesi
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Munzur Üniversitesi
Bursa Teknik Üniversitesi	Muş Alpaslan Üniversitesi
Bursa Uludağ Üniversitesi	Necmettin Erbakan Üniversitesi
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi
Çankırı Karatekin Üniversitesi	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi
Çukurova Üniversitesi	Ondokuzmayıs Üniversitesi
Dicle Üniversitesi	Ordu Üniversitesi
Dokuz Eylül Üniversitesi	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi

Düzce Üniversitesi	Pamukkale Üniversitesi
Ege Üniversitesi	Recep Tayip Erdoğan Üniversitesi
Erciyes Üniversitesi	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Sakarya Üniversitesi
Erzurum Teknik Üniversitesi	Selçuk Üniversitesi
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Siirt Üniversitesi
Eskişehir Teknik Üniversitesi	Sinop Üniversitesi
Fırat Üniversitesi	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
Gazi Üniversitesi	Süleyman Demirel Üniversitesi
Gaziantep Üniversitesi	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi
Gebze Teknik Üniversitesi	Tarsus Üniversitesi
Giresun Üniversitesi	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
Gümüşhane Üniversitesi	Trabzon Üniversitesi
Hacettepe Üniversitesi	Trakya Üniversitesi
Hakkâri Üniversitesi	Uşak Üniversitesi
Harran Üniversitesi	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	Yalova Üniversitesi
Hitit Üniversitesi	Yıldız Teknik Üniversitesi
Iğdır Üniversitesi	Yozgat Bozok Üniversitesi
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
İnönü Üniversitesi	
TOPLAM	107

Tablo 20. Erasmus+ Programı (KA103, KA131 ve KA107 Hareketlilik Projeleri) Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Dönemi	Giden Öğrenci (Öğrenim)	Giden Öğrenci (Staj)	Gelen Öğrenci (Öğrenim)	Gelen Öğrenci (Staj)	Giden Personel (Ders Verme)	Giden Personel (Eğitim Alma)	Gelen Personel	Toplam Hareketlilik Sayısı
2021-2022 Güz	29	1	6	1	0	2	8	113
2021-2022 Bahar	12	30	6	0	3	5*	10	
2022-2023 Güz	72	1	13	3	5*	2	10	218
2022-2023 Bahar	45	24	4	0	10	5*	24	
2023-2024 Güz	3	0	13	0	0	3	6	25

* Söz konusu personel hareketliliklerinin 1'er tanesi Konsorsiyum Projesi kapsamında gerçekleşmiştir.

Tablo 21. Farabi Değişim Programı Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Yılı	Giden Öğrenci	Gelen Öğrenci	Yıllık Değişim Sayısı	Değişim Yapılan Bölüm/Program Sayısı	Protokol Sayısı	Kullanılan Toplam Bütçe (TL)
2021-2022 Güz*	0	0	0	0	107	-
2021-2022 Bahar*	0	0				-
2022-2023 Güz**	0	0	0	0	107	-
2022-2023 Bahar**	0	0				-

2023-2024 Güz	0	0	0	0	107	-
---------------	---	---	---	---	-----	---

* Farabi Değişim Programının 2021-2022 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

** Farabi Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

Tablo 22. Mevlana Değişim Programı Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Dönemi	Giden Öğrenci	Gelen Öğrenci	Gelen Öğretim Üyesi	Giden Öğretim Üyesi	Yıllık Değişim Sayısı	Değişim Yapılan Bölüm /Program Sayısı	Protokol Sayısı	Tahsis Edilen/ Kullanan Bütçe (TL)
2021-2022 Güz**	0	0	0	0	0	0	37	
2021-2022 Bahar**	0	0	0	0		0		
2022-2023 Güz***	0	0	0	0	0	0	32	-
2022-2023 Bahar	0	0	0	0		0		
2023-2024 Güz	0	0	0	0	0	0	32	-

** Mevlana Değişim Programının 2021-2022 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

*** Mevlana Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

Tablo 23. Ulusal Ajans Tarafından Tahsis Edilen Hibeler (Erasmus+ Programı Hareketlilik Projeleri için)

Hareketlilik Projesi	Proje Tarihleri	Proje Süresi (Ay)	Ulusal Ajans tarafından tahsis edilen AB kaynaklı hibe miktarı (Avro)	Proje Final Raporuna göre kullanılan AB kaynaklı hibe miktarı (Avro)
2014 - KA103	01.06.2014 30.09.2015	16	333.600	303.865
2015 - KA103	01.06.2015 31.05.2017	24	299.600	257.089
2016 - KA103	01.06.2016 30.09.2017	16	312.750	305.218
2016 - KA107	01.06.2016 31.07.2018	26	54.190	38.197
2017 - KA103	01.06.2017 30.09.2018	16	315.000	284.570
2018 - KA103	01.06.2018 30.09.2019	16	331.950	298.137
2018 - KA107	01.06.2018 31.07.2021	38	76.745	59.426
2019 - KA103	01.06.2019 30.09.2021	28	309.900	276.310
2020 - KA103	01.06.2020 31.05.2023	36	290.150	270.014
2020 - KA107	01.08.2020 31.07.2023	36	68.050	63.767
2021 - KA131	01.09.2021 31.10.2023	26	294.680	267.167
2021 - KA131 Konsorsiyum *	01.09.2021 31.10.2023	26	6.870 **	4.270

2022 - KA131	01.06.2022 31.07.2024	26	270.300	Proje devam ediyor
2022 - KA131 Konsorsiyum *	01.06.2022 31.07.2024	26	5.320 ***	Proje devam ediyor
2023 - KA131	01.06.2023 31.07.2025	26	270.830	Proje devam ediyor

* Yükseköğretim Ulusal Hareketlilik Konsorsiyumu (Veteriner Staj) Projesi (Konsorsiyum/Proje Koordinatörü Afyon Kocatepe Üniversitesi olmak üzere 5 ortaklı projede MSKÜ akademik ortaktır.)

** Toplam bütçesi 32.300 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

*** Toplam bütçesi 31.050 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

3.2.4 YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü

Üniversitemizde YLSY (Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme) Burs Programı Koordinatörlüğü, 31/03/2021 tarih ve 1252/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Koordinatörlüğün sorumluluk alanları arasında, kurum adına yurt dışına gönderilmeye hak kazanan öğrencilere ilişkin iş ve işlemlerinin bakanlık ve kurumun hedefleri doğrultusunda yürütülmesine ilişkin akademik ve idari faaliyetler ile yönetmelik kapsamındaki işler ve Milli Eğitim Bakanlığı ile koordinasyonu sağlamak yer alır.

Programın Amaç ve Kapsamı

Yurt dışına lisansüstü öğrenim görmek üzere gönderilecek öğrencileri seçme ve yerleştirme (YLSY), ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen yurt dışı lisansüstü öğrenim bursluluk programıdır. Amacı, ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim ve teknoloji transferini gerçekleştirmeye yönelik olarak, Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılan sınavla burslu statüde lisansüstü öğrenim görmek üzere yurt dışına öğrenci gönderilmesi suretiyle üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamaktır. Süreçlerle ilgili tüm işlemler REBUS (Resmi Burslu Öğrenci Sistemi) üzerinden takip edilmektedir.

Yasal Dayanak

- 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun
- 10/7/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi
- Türk Öğrencilerin Yabancı Ülkelerde Öğrenimleri Hakkında Yönetmelik
- 1416 Sayılı Kanun ve Buna Bağlı Yönetmelik Uyarınca Yurt Dışında Lisans ve Lisansüstü Öğrenim Gören Öğrencilere Yapılacak Ödemeler Hakkında Tebliğ
- 1416 Sayılı Kanun Kapsamında Yabancı Dil Öğrenimine İlişkin Usul ve Esaslar
- YLSY Kılavuzları

Üniversite Kontenjanlarının Belirlenmesi

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından resmi kurumlara teklif yazısı gönderilmek suretiyle kurumlardan kontenjan belirlenmesi talep edilir. Söz konusu teklif yazısı gereğince; Üniversitemiz de kendi akademik birimlerinden öneri talep eder. Üniversitemiz akademik birimlerinden gelen öneriler doğrultusunda nihai değerlendirme MSKÜ Rektörü tarafından yapılarak belirlenen kontenjan Milli Eğitim Bakanlığına gönderilir.

Tablo 24. Muğla S. K. Üniversitesi YLSY Bursiyerleri

Aktif Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Üniversitemize Ataması Tamamlanan Öğrenci Sayısı
12	13	10

Tablo 25. YLSY Bursiyeri Aktif Öğrencilerin Eğitim Gördüğü Üniversiteler ve Alanlar

	Öğrenim Görülen Ülke	Yurt Dışı Üniversitenin Adı	Öğrenim Görülen Alan
1	A.B.D.	University of South Carolina	Seyahat İşletmeciliği
2	Birleşik Krallık	Queen Mary University of London	İslam Hukuku
3	Birleşik Krallık	University of Plymouth	Bilgisayar Bilimi, Psikoloji
4	Ürdün	Yarmouk University	Hadis
5	Ürdün	The World Islamic Science & Education University	Kelam
6	Ürdün	The World Islamic Science & Education University	Tefsir
7	Ürdün	The World Islamic Science & Education University	Tefsir
8	A.B.D.	Virginia Tech	Mimarlık
9	Hollanda	University of Groningen	Sosyal Psikoloji
10	Hollanda	University of Amsterdam	Psikoloji
11	Ürdün	University of Jordan	Hadis
12	Birleşik Krallık	University of Birmingham	Kök Hücre Çalışmaları

3.3 PERFORMANS DEĞERLENDİRMELERİ

3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı (SP) kapsamında belirlenmiş olan 5 amaç, 21 hedef ve 76 performans göstergesi doğrultusunda, birimiz sorumluluğunda ya da işbirliği ile gerçekleşmesi beklenen hedeflere yönelik performans göstergeleri hakkında detaylı inceleme aşağıda sunulmuştur.

1. Uluslararası Öğrenci Sayıları

2022-2023 akademik yılı güz dönemi verilerine göre Üniversitemizde ön lisans, lisans, lisansüstü düzeyinde kayıtlı tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısı 1187 olarak kaydedilmiştir. Bu sayının %8'ini T.C. uyruklu olup liseyi yurtdışında okumuş ya da doğumla yabancı uyruklu iken sonradan T.C vatandaşı olmuş öğrenciler oluşturmaktadır. Diğer öğrencilerin uyruğunu taşıdıkları farklı ülke sayısı ise 61 olup, bir önceki yıl 55 olan bu sayı önemli bir değişikliğe uğramamıştır. Öte yandan, ilk kez öğrenci kabul edilen ülkelere Burundi, Ekvator, Güney Afrika, Kongo, K.K.T.C., ve Panama eklenmiştir. Uluslararası öğrencilerin geldikleri (vatandaşı oldukları) ülkeler arasında, kayıtlı öğrenci sayısı 50'den fazla olan ilk 8 ülke sırasıyla Kazakistan, Yemen, Azerbaycan, Suriye, Bulgaristan, Gine, Mısır, İran olarak kayda geçmiştir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında, kayda değer bir artış görülen ülkeler, ilk sıraya yerleşen Azerbaycan ile birlikte Kazakistan ve Somali olmuştur. Afganistan ve Bulgaristan ise fark edilir bir düşüş yaşanan ülkeler olarak ortaya çıkmıştır. Üniversitemizdeki öğrencilerin, Amerika ve Batı Avrupa'dan ziyade Asya ve Afrika ülkelerinden geliyor olması ise, kurumumuza has değil, Türkiye'nin gerçeği olan bir durumdur.

Uluslararası öğrencilerin en fazla tercih ettikleri öğrenim alanlarının iktisadi ve idari bilimler, mühendislik, tıp ve sağlık bilimleri yanında ön lisans düzeyinde mesleki ve teknik eğitim olduğu anlaşılmakta, yaklaşık %16 düzeyinde de lisansüstü öğrenime kayıtlı uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Bu doğrultuda, 50'den fazla kayıtlı uluslararası öğrencisi bulunan enstitü, fakülte ve yüksekokullar arasında ilk sıraları İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Muğla Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Fakülteleri, Tıp Fakültesi ve Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

2023-2024 akademik yılında Türkiye Bursları kapsamında Üniversitemize yerleştirilen 55 aday öğrenciden sadece 39' u kayıtlarını yaptırmış olup, kayıt yaptıran öğrencilerden 2'si de kayıtlarını sildirek ülkelerine geri dönmüşlerdir. Yerleştirilen burslu öğrencilerin sadece %67'sinin kaydı yapılabilmektedir ki bu oran Türkiye'nin uluslararası öğrenci çekme potansiyelinde bir düşüş olduğunu bizlere göstermektedir.

2022 yılı sonunda 1341 olarak kaydedilen uluslararası öğrenci sayısı, bu yıl 1187 olarak gerçekleşmiştir. Bu veriye göre, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan "Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek" üzere oluşturulmuş "uluslararası öğrenci sayısı" göstergesi, bu yıl için 1600 olan hedefe ulaşamamıştır. 2022-2023 akademik yılı için kayıt yaptıran uluslararası öğrencilerin %30'u daha önceki yıllarda Üniversitemize kayıt yaptırmış ancak bölüm değişikliği istekleri sebebi ile tekrar başvuru yaparak farklı bölümlere kayıt hakkı kazanmış olanlardır. Toplam sayının %60'ını ise Üniversitemize ilk defa ve yeni dâhil olan öğrenciler oluşturmaktadır. Mezun sayısında da önemli bir artış söz konusu olduğu ve yeni kayıt sayısının mezun sayısının çok önüne geçemediği düşünülürse, mevcut uluslararası öğrenci sayısının bir miktar düşüş göstermesi beklenen bir durumdur. Buna rağmen, yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısının düşmesinin ardında yatan kimi sebepler olduğu tespit edilmiştir. Bazıları kontrolümüz dışında, bazıları ise iyileştirme yapılabilecek olan bu sebepler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

* Son yıllarda, çeşitli gerekçelerle (salgın, maddi kaynak yetersizliği, mevcut iş yükü, personel yetersizliği vs.) Üniversitemiz tarafından yurt dışı fuarlara katılımın sağlanamaması sebebi ile Üniversitemizin tanınırlığının azalması ve diğer Türk üniversitelerine göre ulusal ve uluslararası pazarda rekabet gücünün düşmesi

* Yukarıdaki gerekçelerle yurt dışı fuarlara katılım ya da yurtdışı paydaş ziyaretleri gerçekleştirilememesi sebebi ile öğrenci sayımızın az olduğu ya da hiç olmadığı ülkelere (yeni pazar alanları) ulaşamaması

* Son iki yılda öğrenim ücretlerinde yaşanan ciddi artış sebebi ile az gelişmiş ülkelerden kabul edilen maddi imkânı kısıtlı olan öğrencilerin nihai olarak kayıt yaptırmaktan vazgeçmesi

* 2022 yılında uygulan sert vize politikası nedeniyle, kabul edilen öğrenciler arasında vize alamayan ve dolayısıyla kayıt yapılamayan öğrenci sayısının yüksek olması

* 2023 yılında ilk kez uygulanan TR-YÖS sınavı ile başvuru yapan ve Üniversitemize yerleştirilmeye hak kazanan uluslararası öğrencilerin Türkiye Burslusu olarak ya da daha gözde üniversiteler tarafından kabul edilmiş olması sebebi ile adaylar kayıt için Üniversitemizi tercih etmemiş ve kontenjanlarımız boş kalmıştır. Bu husustaki öngörümüz, yerleştirmelerin ÖSYM ya da YÖK Başkanlığı tarafından merkezi olarak yapılmadığı sürece kontenjanların boş kalmaya devam edeceği yönündedir.

2. Uluslararası Anlaşma/Protokol Sayıları

Erasmus+ Kurumlararası Anlaşmalar

Erasmus+ Programı kapsamında, anlaşmamız bulunan yükseköğretim kurumu sayısı 163 olarak kaydedilmiştir. Söz konusu kurumlararası anlaşmalar, program kapsamında yürütülen yükseköğretim hareketlilik faaliyetlerine dayanak olmakta, öğrenci öğrenim ve personel ders verme hareketlilikleri ancak bu anlaşmalar ile mümkün olurken, anlaşma zorunluğu bulunmayan öğrenci staj ve personel eğitim alma faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır. Aynı şekilde, Üniversitemize gelen misafir değişim öğrencileri ve personel de bu anlaşmalara istinaden kabul edilmektedir.

Anlaşmaların bazıları tek bir konu alanını kapsayarak, sadece belirli bir bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjan sağlarken, bazıları birden fazla konu alanında imzalanmış olarak, çok sayıda farklı bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjanı sağlamaktadır. Bu açıdan bakıldığında, anlaşma imzalanmış kurum sayısı 163 olsa da, bu sayının iki katı kadar hareketlilik potansiyeli olduğu söylenebilir. 2022 yılı içinde ilan edilmiş öğrenci öğrenim hareketliliği çağrısında, mevcut kurumlararası anlaşmalar dâhilinde, lisans düzeyinde 67 farklı program, lisansüstü düzeyde 53 farklı program için kontenjan imkânı sunulmuştur. 2023 yılı içinde, deprem felaketi ve buna bağlı uzaktan eğitime geçiş sebebiyle öğrenim hareketliliği için çağrı açılmamıştır.

Yaklaşık %7'si program ülkeleri (AB ülkeleri ya da programla ilişkili ülkeler) dışında kalan ülkelerdeki kurumlar ile olmak üzere, 30 farklı ülkeden yükseköğretim kurumu ile kurumlararası anlaşmamız bulunmaktadır. En fazla ortağımız bulunan ülke Polonya olmak üzere, takip eden Almanya, İtalya, Bulgaristan ve Çekya ilk beş sırayı almaktadır. Özellikle Avusturya, Belçika, Estonya, Finlandiya, Hollanda, İzlanda ve Malta gibi sadece tek bir üniversite ile anlaşmamız bulunan ülkeler ile bu alandaki işbirliği olasılıklarımızın artırılması yönünde girişimler devam etmektedir.

Erasmus+ Programının yeni döneminin (2021-2027) başlaması ile birlikte, önceki dönem için geçerli olan kurumlararası anlaşmaların da yenilenmesi ve bu yenileme sürecinin dijital bir platforma taşınarak, elektronik imza ile yapılması hâsıl olmuştur. Ancak, yeni döneme geçişte karşılaşılan Avrupa Komisyonu kaynaklı gecikmeler, sistemsal ve teknik sorunlar nedeniyle, hemen hemen her ülkede, ortaklarımızın büyük çoğunluğu ile söz konusu yenileme süreçleri uzun bir zamana yayılmış ve halen devam etmektedir. Bu geçiş sürecinde bazı anlaşmaların gerek ortağımızın isteği gerekse Üniversitemizin aktif olarak faydalanamadığı ve işlemeyen anlaşmaları devam ettirmeme kararı doğrultusunda yenilenmemesi söz konusu olmuştur. Bir önceki yıl, yeni eklenen anlaşma sayısı 13 iken, bu yıl 15 yeni anlaşma eklenmiş olmasına rağmen, toplam anlaşma sayısında bununla orantılı bir artış görülmemesinin nedeni bu şekilde açıklanabilir. Bundan sonraki süreçte de, salt anlaşma sayısının arttırılmasından ziyade, aktif olarak kullanılabilen anlaşma sayısının yanında hem anlaşması bulunmayan ya da az olan bölümlere yönelik hem de anlaşma sayısının çok az olduğu ülkelere yönelik stratejik adımlar atılmasının daha kaliteli ve verimli hareketlilik faaliyetlerine olanak sağlayacağı ve daha yönetilebilir olacağı düşünülmektedir.

Mevlana Değişim Programı Protokolleri

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 18.03.2020 tarihli toplantısında alınan karar gereği, Covid-19 salgınına karşı alınacak tedbirlerle ilgili olarak, 2020-2021 eğitim öğretim yılında Mevlana Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesinin ardından, takip eden 2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 akademik yılları için de faaliyet yapılmaması uygun bulunmuştur. Dolayısıyla bu program hali hazırda aktif değildir.

Bu geçiş döneminden istifade ederek tüm protokollerin gözden geçirilmesi ve geçerliliği sona erenlerin arasında yenilenmesinde fayda görülmeyenlerin ayrılması sonucunda, 2022 yılı sonu itibarıyla 32 Mevlana Değişim Protokolü kayıt altına alınmıştır. Program aktif olmadığından anlaşma sayısında artış olmamış, bu yıl da sayı değişmemiştir. Protokol imzalanmış yükseköğretim kurumu sayısının en fazla olduğu ülkeler, Pakistan ilk sırada yer almak üzere Kazakistan, Ukrayna ve Azerbaycan olarak ortaya çıkmaktadır.

Uluslararası Akademik İşbirliği Protokolleri

Akademik iş birliği protokolleri, coğrafi bölge ayrımı olmaksızın dünyanın çeşitli ülkelerindeki yükseköğretim kurumları ile, karşılıklı fayda doğrultusunda öğrenci ve bilim insanı değişimi, kısa dönem ziyaretler ve ders verme amacıyla öğretim üyesi değişimi, konferans, sempozyum ve derslere katılım için bilim insanlarının davet edilmesi, karşılıklı ilgi alanlarında bilgi, akademik malzeme ve yayın değişimi gibi genel kapsamlı alanlarda iş birliğine dair imzalanmış mutabakat anlaşmalarıdır.

Her hangi bir çatı değişim/hareketlilik programı kapsamında yer almayan bu tarz işbirliği protokolleri altında, finansal destek (burs ya da hibe) sağlanmaksızın akademik personel ya da öğrenci kabul edilmesi ya da gönderilmesi, programlar kadar düzenli ve çok sayıda olmasa da mümkün olmaktadır. Öte yandan, bu tarz genel protokollerin bir kısmı aktif olarak karşılıklı akademik, eğitsel ve kültürel faaliyetlere temel oluşturmakla birlikte, bazıları yıllar içinde sadece imzalanmakla kalmıştır.

2021 yılında tüm akademik birimlere gönderilen Rektör imzalı bir yazıyla protokol imzalanması süreci daha hassas bir şekilde yürütülmeye başlamıştır. Söz konusu süreç, uluslararasılaşmaya gerçek katkı sunabilmesi doğrultusunda, protokol taleplerinin Koordinatörlüğümüze, amaç, niyet ve planlama bilgisi ile birlikte, birim yönetim kurulu kararları doğrultusunda ulaşması ve ancak bu şekilde yasal temsilci imzasına ve Üniversite Senatosunun onayına sunulmasını kapsamaktadır. Öte yandan, akademik işbirliği protokollerinin YÖKSİS üzerinden ilgili veri tabanına kaydedilmesi ve bu protokoller kapsamında yapılan

etkinlik ya da değişimlerin de aynı sistem aracılığıyla kayıt altına alınması YÖK tarafından Üniversiteler için zorunlu hale getirilmiştir.

Bu gelişmelerle uyumlu olarak, bugüne dek dosyalanmış ve faaliyet raporlarında yer almış tüm akademik işbirliği protokolleri tek tek gözden geçirilmiş, geçerliliği sona erenler ayıklanmış, yenilenmesinde fayda görülenler için karşı kurumla yenileme süreci başlatılmış ve YÖKSİS kayıtlarının tam anlamıyla güncellenerek gerçek ve detaylı durumu yansıtmaları için bir çalışma başlatılmıştır.

Sonuç olarak, 2022 yılı sonu itibarıyla 43 olarak kayıt altına alınmış akademik işbirliği protokolü sayısı 2023 sonu itibarıyla 49'a yükselmiştir. Bu yıl içinde 3 protokolün geçerlilik süresi sona ermiş olmakla beraber, 9 yeni protokol eklenmiştir. En fazla akademik işbirliği protokolü imzalanmış ortağımızın bulunduğu ülkeler, Kazakistan başta olmak üzere, Pakistan, Ukrayna ve Gürcistan olarak görülmektedir.

Yukarıda sınıflandırılan uluslararası ikili anlaşmaların toplam sayısına bakıldığında, Stratejik Plan dâhilinde Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan "Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek" üzere oluşturulmuş "uluslararası protokol sayısı" göstergesi, bu yıl için belirlenmiş 198 hedefine fazlasıyla ulaşmıştır. Söz konusu gösterge "her yıl 3 anlaşma eklenmesi" şeklinde belirlenmiş olduğundan, bu yıl eklenen 24 yeni anlaşma beklenenin üzerinde iyi bir performansa işaret etmektedir.

3. Uluslararası Değişim Programları ile Gelen/Giden Öğrenci Sayıları

Erasmus+ Programı çerçevesinde 2023 yılı içinde 7 farklı hareketlilik projesi yürütülmüştür. Önceki Erasmus+ dönemine ait olmakla birlikte, salgın sebebiyle süreleri uzatılmış olup halen devam eden 2020 dönemi KA103 ve KA107 projeleri, yeni Erasmus+ dönemine ait ve halen devam eden 2021 K131 Projesi ve 2022 KA131 Projesi ile bu yıl eklenen 2023 KA131 Projesi ve ortağı olduğumuz 2021 ve 2022 KA131 Konsorsiyum Projesi dâhilinde hareketlilikler gerçekleştirilmiştir. 2023 yılına ilişkin verileri ortaya koymak adına, 2022-2023 akademik yılı bahar dönemi ve 2023-2024 akademik yılı güz dönemi dikkate alınır, Erasmus+ Programı ile ilişkili olarak toplam giden öğrenci sayısı 72, gelen öğrenci sayısı ise 17 olarak gerçekleşmiştir.

YÖK kararı ile 2022 yılı içinde de hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiş olan Mevlana Programı kapsamında, Üniversitemiz kontrolünde olmayan şekilde, gelen/giden öğrenci sayısına bir katkı sağlanamamıştır.

Öte yandan, 2023 yılında akademik işbirliği protokolü kapsamında kabul dilen 25 öğrenci misafir değişim öğrencisi Üniversitemizde 1 yarıyıl öğrenim görmüştür.

Sonuç olarak, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan "Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek" üzere oluşturulmuş "uluslararası gelen/giden değişim öğrencileri sayısı" göstergesi, bu yıl için belirlenmiş 32/126 hedefine, gelen öğrenci sayısı (42) açısından ulaşmış olmakla beraber, giden öğrenci sayısı (72) açısından yaklaşmış ancak tam olarak ulaşamamıştır. Giden öğrenci sayısının fazla artış gösterememesinin sebepleri arasında; başvurular sonrası seçilmiş öğrenci sayısının oldukça yüksek olmasına rağmen, sonraki süreçte, en çok finansal zorluklar ve vize problemleri nedeniyle haktan feragat eden öğrenciler olması ve bazı durumlarda bunların yerine yedek adayların koyulamaması; yeni Erasmus+ program döneminde Üniversitelere tahsis edilen hibelerin, mevcut bütçe ve artan bireysel hibe miktarları nedeniyle, daha az sayıda öğrencinin desteklenmesine imkan vermesi; 2023 yılı içinde deprem ve devamında gelen uzaktan eğitim dönemi içinde başvuru çağırısı yapılamadığından 2023 Projesi altında henüz seçilmiş öğrenci bulunmaması ve diğer uluslararası değişim programının aktif olmaması sayılabilir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Koordinatörlüğü oluşturan çeşitli unsurların değerlendirilmesinden sonra aşağıdaki güçlü ve zayıf yanlar tespit edilmiştir:

Üstün Yönler:

- Yetkin, deneyimli ve sorumluluk sahibi çalışanlar sayesinde sorunların hızlı çözülmesi
- Görev tanımı ve iş dağılımlarının belirlenmiş olması sebebiyle işlerin daha düzenli ve hızlı yürümesi
- Çalışanların yaklaşım ve iş anlayışlarındaki olumlu özellikler sayesinde Üniversitemizin diğer birimleri ile sağlıklı ilişkiler kurulmuş olması ve saygın, çalışkan, sorunsuz işleyen bir birim olarak bilinmesi
- Öğrenciler ve personel nezdinde her zaman destek gördükleri ve güven duydukları bir birim imajı oluşturulmuş olması
- Yeniliklere açık üst yönetimin birimizi desteklemesi, mesleki ve kişisel gelişme olanağı sağlaması
- Çalışanların değişme oranının düşüklüğü sayesinde kurumsallaşmaya yatkın olunması
- Uluslararası öğrenci işlemlerinin ve hareketlilik programları dâhilindeki faaliyetlerin titizlikle yürütülmesi sayesinde uluslararasılaşma hedeflerine yüksek katkı sağlanması

Zayıf Yönler:

- Artan iş yüküne karşılık, azalan insan kaynaklarının yerine konmasında yaşanan sıkıntılar
- Üniversitemizde misafir edilen yabancı öğrenciler için yabancı dilde ders çeşitliliği sağlanmasında eksiklikler
- Uluslararası öğrenciler ve değişim öğrencileri için kampüs içinde ya da şehir merkezinde yeterli yurt imkânı bulunmaması
- Muğla'da yaşam maliyetinin diğer illere oranla yüksek oluşunun öğrenci kaybetmemize neden olması
- Uluslararası öğrenci teminine yönelik yapılacak çalışmalar için yeterli bütçe bulunmaması
- Öğrencilerimizin yabancı dil seviyelerindeki yetersizlik sebebiyle değişim programlarında yeterli çeşitlilik sağlanamaması

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Mevcut Koordinatörlük personelinin, nicelik olarak, artan öğrenci sayısının getirdiği iş yüküyle başa çıkması günden güne zorlaşmaktadır. Ekibe uygun olarak seçilecek yeterli sayıda yeni personelin dâhil olmasıyla, beklenen hedeflere ulaşmada daha etkin çalışılabileceği aşikârdır. Bu noktada kurum içi çözümler bulabilmek adına üst yönetim ile iş birliği içinde çalışılabilir.
- Erasmus+ Programı dahilinde kabul ettiğimiz yabancı değişim öğrencileri ve uluslararası tam zamanlı öğrenci sayısında artış sağlayabilmek adına Üniversitemizde daha fazla yabancı dilde eğitim yapılan programlar ya da dersler açılmasının faydaları konusunda üst yönetime geri bildirim sağlanabilir.
- Üniversitemizin uluslararasılaşmasının aynı ivme ile yükselerek devam etmesi için uluslararası görünürlüğün de artması gereklidir. Bu noktada, Stratejik Plan hedeflerinde arasında da yer aldığı gibi, uluslararası fuar, etkinlik ve eğitimlere katılım sağlanması özellikle önem arz etmektedir. Burada en büyük engel bütçe kısıtları olarak görülse de çeşitli kaynaklardan bu tür faaliyetlere pay ayrılması için şartların zorlanması istişare edilebilir.
- Uluslararası öğrencilerin işlemleriyle ve sorunlarıyla ilgili olarak diğer birimlerden/fakültelerden iletişim problemi nedeniyle yeterli destek alınmadığı durumlarda diğer birimlerde/fakültelerde yabancı dil bilen personelden destek alınması önerilebilir.
- Uluslararası öğrencilerin Muğla'ya ve Üniversitemize olan aidiyet duygularının oluşması ve artmasını sağlamak amacıyla düzenlenecek olan öğrencilerin ülkelerini tanıtabilecekleri ve Türk öğrenciler ile kaynaşabilecekleri etkinlikler için Koordinatörlüğümüze destek olunması ve bütçe ayrılmasının faydalı olacağı yönetim ile paylaşılabılır.